

■ 公営企業（自動車運送事業）等の経営分析（令和５年度）

項目	細目	単位	①	都市圏社局			近隣社局			地方圏社局						民間社局 （参考）
			高槻市 交通部	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪	⑫	⑬	阪急バス
				仙台市 交通局	横浜市 交通局	名古屋市 交通局	京都市 交通局	神戸市 交通局	伊丹市 交通局	青森市 交通部	松江市 交通局	宇部市 交通局	佐賀市 交通局	北九州市 交通局	鹿児島市 交通局	
業 務 概 況	事業開始年月	－	昭和29年 2月	昭和17年 8月	昭和 3年11月	昭和 5年 2月	昭和 3年 5月	昭和 5年 9月	昭和24年 2月	大正15年 3月	昭和 4年 4月	昭和20年 1月	昭和11年10月	昭和 4年 6月	昭和 4年12月	昭和 2年 7月
	営業路線キロ	km	128.2	565.1	515.0	763.9	322.4	375.4	79.2	219.2	156.0	201.1	166.8	194.4	152.4	1,151.3
	在籍車両数（乗合）	台	159	466	790	1,004	810	492	90	139	54	62	73	88	127	808
	平均車齢（乗合）	年	11.0	9.4	9.7	10.1	9.4	13.7	9.5	9.4	8.8	12.5	11.7	16.8	10.3	8.9
	年間走行キロ（乗合）	千km	3,971	12,706	21,793	35,837	29,771	16,229	2,474	3,371	1,851	2,129	2,330	2,387	3,343	24,076
	輸送人員（乗合）	千人	17,146	33,943	111,454	110,375	121,856	56,404	13,207	6,331	2,484	1,880	3,588	3,900	5,910	81,705
	年間仕業数（乗合）	－	57,102	89,284	294,464	426,890	202,182	200,419	40,008	47,971	18,988	19,219	24,328	27,869	19,729	－
	職員数（総人数）	人	298	563	1,444	1,536	1,183	388	201	203	119	104	125	234	132	1,257
	平均年齢	－	50.0	50.0	50.0	50.0	46.0	49.0	54.0	56.0	49.0	57.0	52.0	56.0	51.0	50.1
	平均経験年齢	－	16.0	16.0	21.0	19.0	13.0	15.0	18.0	13.0	16.0	8.0	11.0	11.0	14.0	12.6
財 務 個 表	総収益	百万円	3,475	9,360	19,568	25,014	21,959	10,419	2,167	2,058	1,150	977	1,091	1,926	1,461	14,466
	営業収益	百万円	3,030	6,254	18,525	18,466	20,943	8,828	1,894	1,660	645	445	760	1,417	1,106	14,074
	営業外収益	百万円	445	3,106	1,043	6,548	1,016	1,116	271	297	505	532	331	509	251	154
	総費用	百万円	3,385	10,140	20,308	25,614	20,765	10,575	2,346	2,260	1,216	924	1,082	1,800	1,863	15,206
	営業費用	百万円	3,337	10,017	20,172	25,262	20,530	10,324	2,337	2,239	1,200	916	1,071	1,784	1,839	14,426
	うち、人件費	百万円	2,367	3,834	13,723	13,545	8,807	2,801	1,763	1,197	655	489	685	1,128	843	9,592
	営業外費用	百万円	0	122	136	352	235	251	1	21	15	5	11	15	23	65
	純損益	百万円	90	▲ 780	▲ 740	▲ 600	1,194	▲ 156	▲ 179	▲ 202	▲ 65	53	9	126	▲ 402	▲ 740
	未処分利益剰余金	百万円	2,888	▲ 8,315	▲ 4,372	▲ 35,774	▲ 1,042	▲ 3,625	▲ 1,116	▲ 3,004	295	119	361	▲ 2,432	▲ 7,952	10,090

項目	細目	単位	①	都市圏社局			近隣社局			地方圏社局						民間社局 (参考)
			高槻市 交通部	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪	⑫	⑬	阪急バス
				仙台市 交通局	横浜市 交通局	名古屋市 交通局	京都市 交通局	神戸市 交通局	伊丹市 交通局	青森市 交通部	松江市 交通局	宇部市 交通局	佐賀市 交通局	北九州市 交通局	鹿児島市 交通局	
財 務 分 析	総収支比率	%	102.7	92.3	96.4	97.7	105.8	98.5	92.4	91.1	94.6	105.7	100.8	107.0	78.4	－
	営業収支比率	%	90.8	62.4	91.8	73.1	102.0	85.5	81.1	74.1	53.8	48.5	71.0	79.4	60.1	－
	経常収益に占める補助金の割合	%	11.2	32.4	2.9	25.6	3.3	10.1	9.8	2.4	27.6	36.7	26.6	20.4	12.9	－
	累積欠損金比率	%	-	133.0	23.6	193.7	5.0	41.1	58.9	181.0	-	-	-	171.7	719.0	－
	流動比率	%	699.8	59.9	228.6	88.5	112.2	65.4	276.4	48.6	406.8	599.2	390.3	221.7	7.7	－
経 営 分 析	車両稼働率	%	83.1	84.0	79.2	89.6	85.7	88.4	86.7	73.6	85.9	73.1	73.4	75.5	71.2	－
	1日1車当たり走行キロ（乗合）	km	82.0	89.0	95.0	109.0	118.0	102.0	83.0	90.0	110.0	127.0	120.0	102.0	101.0	－
	1日1車当たり輸送人員（乗合）	人	355	237	484	335	484	356	444	169	148	112	185	167	178	－
	1日1車当たり料金収入（乗合）	円	60,739	41,440	77,410	45,231	79,555	54,303	62,877	43,064	22,635	23,638	33,397	29,830	31,047	－
	職員1人当たり年間走行キロ（乗合＋貸切）	km	13,564	22,568	15,386	23,375	25,166	41,827	12,308	16,606	18,319	20,894	18,640	11,004	25,591	－
	1車当たり職員数（乗合＋貸切）	人	1.8	1.2	1.8	1.5	1.5	0.8	2.2	1.5	1.8	1.5	1.7	2.1	1.0	－
	職員1人当たり年間輸送人員（乗合＋貸切）	人	57,977	60,290	78,160	72,044	103,006	145,371	65,706	31,187	22,697	18,212	28,704	18,214	44,955	－
	1時間当たり人件費（乗合＋貸切）	円	4,204	2,758	4,437	4,031	3,529	3,046	5,631	3,966	3,362	2,446	2,058	4,169	5,777	－
	1日1車走行1キロ当たり総収益（乗合＋貸切）	円	860	737	881	697	738	642	876	610	528	450	468	748	433	－
	1日1車走行1キロ当たり総費用（乗合＋貸切）	円	837	798	914	713	697	652	948	670	558	425	465	699	552	－
	総費用に占める人件費比率	%	69.9	37.8	67.6	52.9	42.4	26.5	75.2	53.0	53.9	52.9	63.3	62.7	45.2	63.1
	職員1人当たり人件費	千円	7,943	6,810	9,503	8,818	7,444	7,218	8,772	5,896	5,508	4,700	5,479	4,821	6,384	7,631
	乗車密度	%	15.1	11.5	14.8	10.7	14.0	10.9	17.4	7.2	4.8	4.7	6.2	7.4	7.6	－
そ の 他	運行委託料	百万円	0	2,750	1,838	5,570	4,835	4,737	0	0	0	0	0	0	0	366
	運行委託料を人件費と仮定した場合の人件費比率	%	69.9	64.9	76.6	74.6	65.7	71.3	75.2	53.0	53.9	52.9	63.3	62.7	45.2	65.5

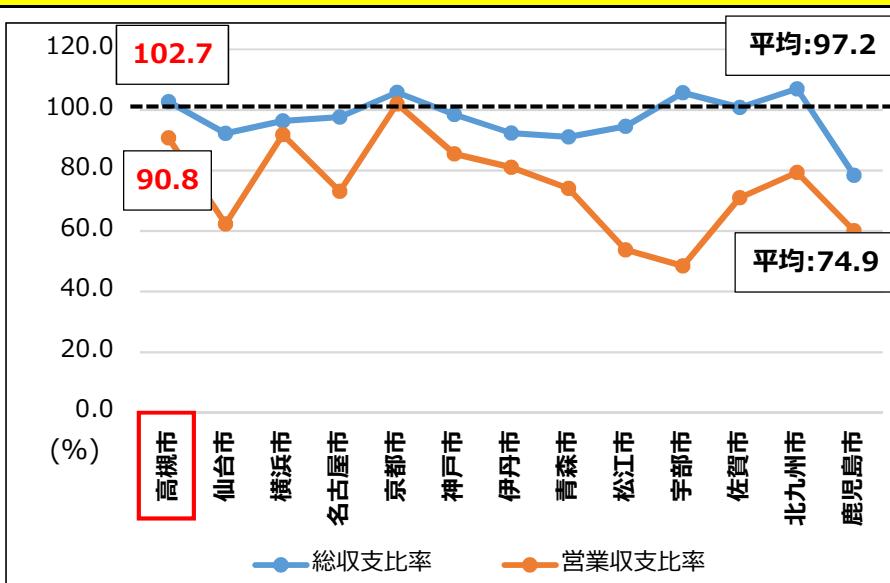
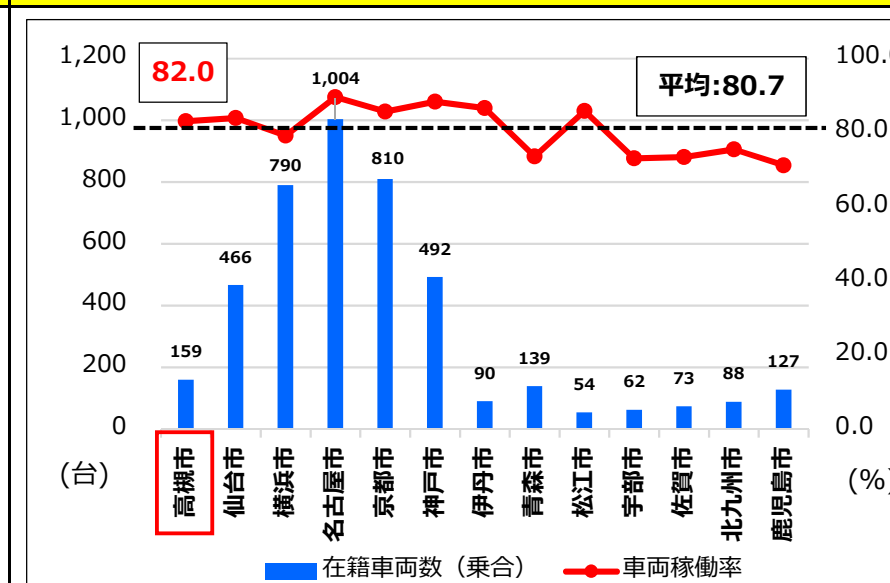
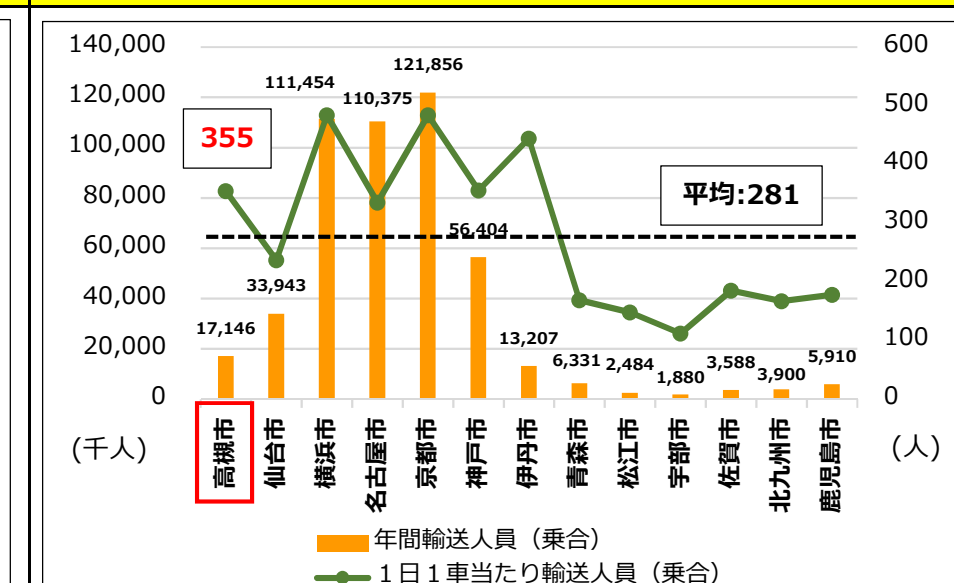
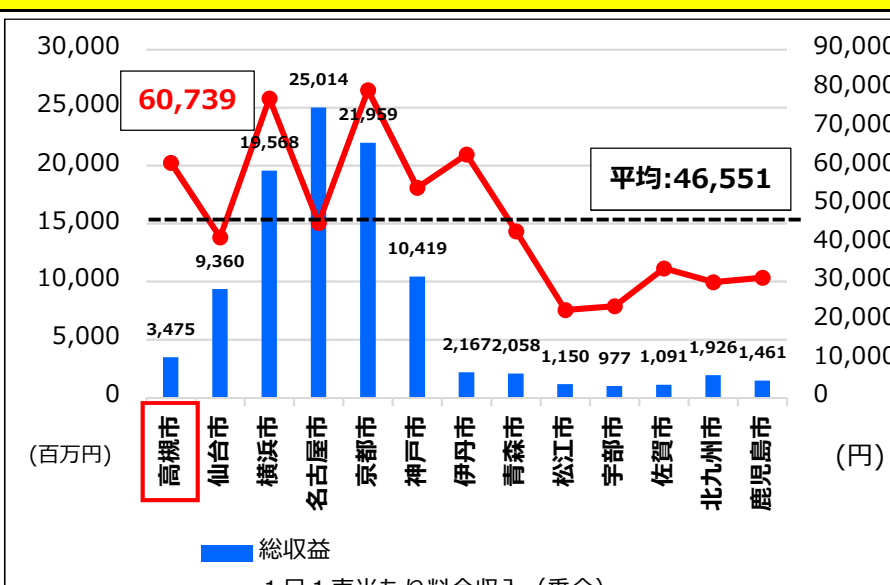
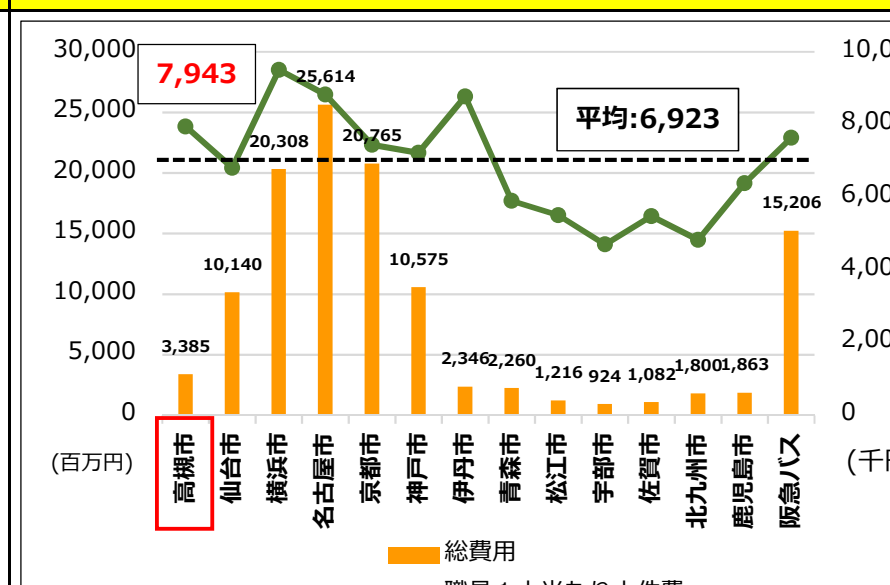
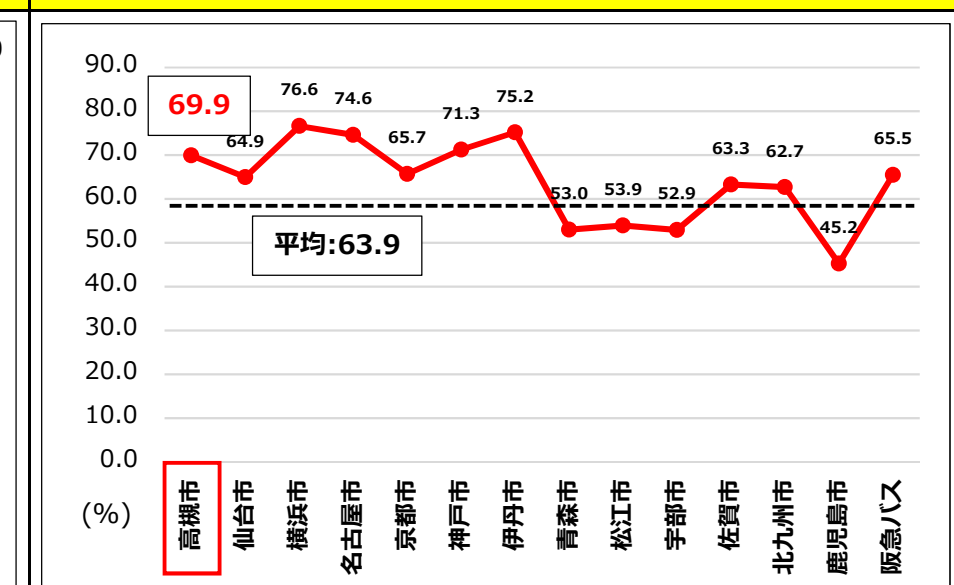
※ 1：「①～⑫」は総務省ＨＰより

※ 2：「⑬阪急バス」は要素別原価計算報告書（京阪神ブロック）より

※ 3：「運行委託料」とは路線及び貸切バスの運行を営業所単位等で他の社局へ運行委託している経費のことで、数値は要素別原価報告書（京阪神ブロック）及び各社局への聞き取りによる

※ 4：運行委託料を人件費と仮定した場合の人件費比率においては、「運行委託料」を全額人件費として算定しているため参考値とする

■ 主な経営分析指標（令和5年度）

① 経常収支比率・営業収支比率	② 在籍車両数（乗合）・車両稼働率	③ 年間輸送人員（乗合）・1日1車当たり輸送人員（乗合）																																																																																																																														
<table><tr><th>会社名</th><th>総収支比率 (%)</th><th>営業収支比率 (%)</th></tr><tr><td>高槻市</td><td>102.7</td><td>90.8</td></tr><tr><td>仙台市</td><td>92.0</td><td>62.0</td></tr><tr><td>横浜市</td><td>95.0</td><td>90.0</td></tr><tr><td>名古屋</td><td>98.0</td><td>72.0</td></tr><tr><td>京都</td><td>105.0</td><td>100.0</td></tr><tr><td>神戸</td><td>98.0</td><td>85.0</td></tr><tr><td>伊丹</td><td>92.0</td><td>80.0</td></tr><tr><td>青森</td><td>90.0</td><td>72.0</td></tr><tr><td>松江</td><td>95.0</td><td>52.0</td></tr><tr><td>宇都</td><td>105.0</td><td>48.0</td></tr><tr><td>佐賀</td><td>100.0</td><td>70.0</td></tr><tr><td>北九州</td><td>105.0</td><td>78.0</td></tr><tr><td>鹿児島</td><td>78.0</td><td>60.0</td></tr></table> ・総収支比率：営業外収支等を含む総収支比率(100以上が黒字を示す) ・営業収支比率：乗合及び貸切を含む本業部分の収支比率(同上) ・令和5年度の総収支比率が100以上は「5社局」。営業収支比率が低い社局は、補助金等の営業外収入が多いと推測される	会社名	総収支比率 (%)	営業収支比率 (%)	高槻市	102.7	90.8	仙台市	92.0	62.0	横浜市	95.0	90.0	名古屋	98.0	72.0	京都	105.0	100.0	神戸	98.0	85.0	伊丹	92.0	80.0	青森	90.0	72.0	松江	95.0	52.0	宇都	105.0	48.0	佐賀	100.0	70.0	北九州	105.0	78.0	鹿児島	78.0	60.0	<table><tr><th>会社名</th><th>在籍車両数 (台)</th><th>車両稼働率 (%)</th></tr><tr><td>高槻市</td><td>159</td><td>82.0</td></tr><tr><td>仙台市</td><td>466</td><td>80.0</td></tr><tr><td>横浜市</td><td>790</td><td>78.0</td></tr><tr><td>名古屋</td><td>1,004</td><td>85.0</td></tr><tr><td>京都</td><td>810</td><td>82.0</td></tr><tr><td>神戸</td><td>492</td><td>85.0</td></tr><tr><td>伊丹</td><td>90</td><td>75.0</td></tr><tr><td>青森</td><td>139</td><td>80.0</td></tr><tr><td>松江</td><td>54</td><td>72.0</td></tr><tr><td>宇都</td><td>62</td><td>85.0</td></tr><tr><td>佐賀</td><td>73</td><td>82.0</td></tr><tr><td>北九州</td><td>88</td><td>85.0</td></tr><tr><td>鹿児島</td><td>127</td><td>78.0</td></tr></table> ・車両稼働率とは、「年間延実働車両数÷年間延在籍車両数」のことで、その割合が高いほど車両の効率が高いといえる ・公営バス13社局の平均値は「80.7%」で、在籍車両数が多いほど車両稼働率が高い傾向となっている	会社名	在籍車両数 (台)	車両稼働率 (%)	高槻市	159	82.0	仙台市	466	80.0	横浜市	790	78.0	名古屋	1,004	85.0	京都	810	82.0	神戸	492	85.0	伊丹	90	75.0	青森	139	80.0	松江	54	72.0	宇都	62	85.0	佐賀	73	82.0	北九州	88	85.0	鹿児島	127	78.0	<table><tr><th>会社名</th><th>年間輸送人員 (乗合) (千人)</th><th>1日1車当たり輸送人員 (乗合) (人)</th></tr><tr><td>高槻市</td><td>17,146</td><td>281</td></tr><tr><td>仙台市</td><td>33,943</td><td>200</td></tr><tr><td>横浜市</td><td>111,454</td><td>450</td></tr><tr><td>名古屋</td><td>110,375</td><td>350</td></tr><tr><td>京都</td><td>121,856</td><td>450</td></tr><tr><td>神戸</td><td>56,404</td><td>300</td></tr><tr><td>伊丹</td><td>13,207</td><td>250</td></tr><tr><td>青森</td><td>6,331</td><td>150</td></tr><tr><td>松江</td><td>2,484</td><td>100</td></tr><tr><td>宇都</td><td>1,880</td><td>120</td></tr><tr><td>佐賀</td><td>3,588</td><td>150</td></tr><tr><td>北九州</td><td>3,900</td><td>120</td></tr><tr><td>鹿児島</td><td>5,910</td><td>150</td></tr></table> ・1日1車当たり輸送人員とは「年間輸送人員÷年間延実働車両数」のことで、数値が大きいほど仕業及びダイヤ効率が高いといえる ・公営バス13社局の平均値は「281人」で、概ね、都市圏社局が高く、地方圏社局が低い傾向となっている	会社名	年間輸送人員 (乗合) (千人)	1日1車当たり輸送人員 (乗合) (人)	高槻市	17,146	281	仙台市	33,943	200	横浜市	111,454	450	名古屋	110,375	350	京都	121,856	450	神戸	56,404	300	伊丹	13,207	250	青森	6,331	150	松江	2,484	100	宇都	1,880	120	佐賀	3,588	150	北九州	3,900	120	鹿児島	5,910	150
会社名	総収支比率 (%)	営業収支比率 (%)																																																																																																																														
高槻市	102.7	90.8																																																																																																																														
仙台市	92.0	62.0																																																																																																																														
横浜市	95.0	90.0																																																																																																																														
名古屋	98.0	72.0																																																																																																																														
京都	105.0	100.0																																																																																																																														
神戸	98.0	85.0																																																																																																																														
伊丹	92.0	80.0																																																																																																																														
青森	90.0	72.0																																																																																																																														
松江	95.0	52.0																																																																																																																														
宇都	105.0	48.0																																																																																																																														
佐賀	100.0	70.0																																																																																																																														
北九州	105.0	78.0																																																																																																																														
鹿児島	78.0	60.0																																																																																																																														
会社名	在籍車両数 (台)	車両稼働率 (%)																																																																																																																														
高槻市	159	82.0																																																																																																																														
仙台市	466	80.0																																																																																																																														
横浜市	790	78.0																																																																																																																														
名古屋	1,004	85.0																																																																																																																														
京都	810	82.0																																																																																																																														
神戸	492	85.0																																																																																																																														
伊丹	90	75.0																																																																																																																														
青森	139	80.0																																																																																																																														
松江	54	72.0																																																																																																																														
宇都	62	85.0																																																																																																																														
佐賀	73	82.0																																																																																																																														
北九州	88	85.0																																																																																																																														
鹿児島	127	78.0																																																																																																																														
会社名	年間輸送人員 (乗合) (千人)	1日1車当たり輸送人員 (乗合) (人)																																																																																																																														
高槻市	17,146	281																																																																																																																														
仙台市	33,943	200																																																																																																																														
横浜市	111,454	450																																																																																																																														
名古屋	110,375	350																																																																																																																														
京都	121,856	450																																																																																																																														
神戸	56,404	300																																																																																																																														
伊丹	13,207	250																																																																																																																														
青森	6,331	150																																																																																																																														
松江	2,484	100																																																																																																																														
宇都	1,880	120																																																																																																																														
佐賀	3,588	150																																																																																																																														
北九州	3,900	120																																																																																																																														
鹿児島	5,910	150																																																																																																																														
④ 総収益・1日1車当たり料金収入（乗合）	⑤ 総費用・職員1人当たり人件費	⑥ 運行委託料を人件費と仮定した場合の人件費比率																																																																																																																														
<table><tr><th>会社名</th><th>総収益 (百万円)</th><th>1日1車当たり料金収入 (乗合) (円)</th></tr><tr><td>高槻市</td><td>3,475</td><td>60,739</td></tr><tr><td>仙台市</td><td>9,360</td><td>45,000</td></tr><tr><td>横浜市</td><td>19,568</td><td>75,000</td></tr><tr><td>名古屋</td><td>25,014</td><td>55,000</td></tr><tr><td>京都</td><td>21,959</td><td>75,000</td></tr><tr><td>神戸</td><td>10,419</td><td>65,000</td></tr><tr><td>伊丹</td><td>2,167</td><td>55,000</td></tr><tr><td>青森</td><td>2,058</td><td>45,000</td></tr><tr><td>松江</td><td>1,150</td><td>35,000</td></tr><tr><td>宇都</td><td>977</td><td>45,000</td></tr><tr><td>佐賀</td><td>1,091</td><td>55,000</td></tr><tr><td>北九州</td><td>1,926</td><td>45,000</td></tr><tr><td>鹿児島</td><td>1,461</td><td>45,000</td></tr></table> ・1日1車当たり料金収入とは、「年間料金収入÷年間延実働車両数」のことで、数値が大きいほど乗合効率が高いといえる ・公営バス13社局の平均値は「46,551円」で、概ね、都市圏社局が高く、地方圏社局が低い傾向となっている	会社名	総収益 (百万円)	1日1車当たり料金収入 (乗合) (円)	高槻市	3,475	60,739	仙台市	9,360	45,000	横浜市	19,568	75,000	名古屋	25,014	55,000	京都	21,959	75,000	神戸	10,419	65,000	伊丹	2,167	55,000	青森	2,058	45,000	松江	1,150	35,000	宇都	977	45,000	佐賀	1,091	55,000	北九州	1,926	45,000	鹿児島	1,461	45,000	<table><tr><th>会社名</th><th>総費用 (百万円)</th><th>職員1人当たり人件費 (千円)</th></tr><tr><td>高槻市</td><td>3,385</td><td>7,943</td></tr><tr><td>仙台市</td><td>10,140</td><td>6,000</td></tr><tr><td>横浜市</td><td>20,308</td><td>9,500</td></tr><tr><td>名古屋</td><td>25,614</td><td>8,500</td></tr><tr><td>京都</td><td>20,765</td><td>7,500</td></tr><tr><td>神戸</td><td>10,575</td><td>7,500</td></tr><tr><td>伊丹</td><td>2,346</td><td>8,500</td></tr><tr><td>青森</td><td>6,260</td><td>6,000</td></tr><tr><td>松江</td><td>1,216</td><td>5,000</td></tr><tr><td>宇都</td><td>924</td><td>5,000</td></tr><tr><td>佐賀</td><td>1,082</td><td>6,000</td></tr><tr><td>北九州</td><td>1,800</td><td>5,000</td></tr><tr><td>鹿児島</td><td>1,863</td><td>6,000</td></tr><tr><td>阪急バス</td><td>15,206</td><td>8,000</td></tr></table> ・職員1人当たり人件費とは、「事務職員を含む総人件費÷総人数」のこと（年収ベース） ・公営バス13社局+阪急バスの平均値は「6,923千円」で、概ね、都市圏社局が高く、地方圏社局が低い傾向となっている	会社名	総費用 (百万円)	職員1人当たり人件費 (千円)	高槻市	3,385	7,943	仙台市	10,140	6,000	横浜市	20,308	9,500	名古屋	25,614	8,500	京都	20,765	7,500	神戸	10,575	7,500	伊丹	2,346	8,500	青森	6,260	6,000	松江	1,216	5,000	宇都	924	5,000	佐賀	1,082	6,000	北九州	1,800	5,000	鹿児島	1,863	6,000	阪急バス	15,206	8,000	<table><tr><th>会社名</th><th>人件費比率 (%)</th></tr><tr><td>高槻市</td><td>69.9</td></tr><tr><td>仙台市</td><td>64.9</td></tr><tr><td>横浜市</td><td>76.6</td></tr><tr><td>名古屋</td><td>74.6</td></tr><tr><td>京都</td><td>65.7</td></tr><tr><td>神戸</td><td>71.3</td></tr><tr><td>伊丹</td><td>75.2</td></tr><tr><td>青森</td><td>53.0</td></tr><tr><td>松江</td><td>53.9</td></tr><tr><td>宇都</td><td>52.9</td></tr><tr><td>佐賀</td><td>63.3</td></tr><tr><td>北九州</td><td>62.7</td></tr><tr><td>鹿児島</td><td>45.2</td></tr><tr><td>阪急バス</td><td>65.5</td></tr></table> ・営業所単位等で他の社局に運行委託している費用を人件費として仮定して算出したものである。「（人件費+運行委託料）÷総費用」 ・公営バス13社局+阪急バスの平均値は「63.9%」で、委託している社局は比較的大きな数値となっているものの、70%前後の社局が多い	会社名	人件費比率 (%)	高槻市	69.9	仙台市	64.9	横浜市	76.6	名古屋	74.6	京都	65.7	神戸	71.3	伊丹	75.2	青森	53.0	松江	53.9	宇都	52.9	佐賀	63.3	北九州	62.7	鹿児島	45.2	阪急バス	65.5									
会社名	総収益 (百万円)	1日1車当たり料金収入 (乗合) (円)																																																																																																																														
高槻市	3,475	60,739																																																																																																																														
仙台市	9,360	45,000																																																																																																																														
横浜市	19,568	75,000																																																																																																																														
名古屋	25,014	55,000																																																																																																																														
京都	21,959	75,000																																																																																																																														
神戸	10,419	65,000																																																																																																																														
伊丹	2,167	55,000																																																																																																																														
青森	2,058	45,000																																																																																																																														
松江	1,150	35,000																																																																																																																														
宇都	977	45,000																																																																																																																														
佐賀	1,091	55,000																																																																																																																														
北九州	1,926	45,000																																																																																																																														
鹿児島	1,461	45,000																																																																																																																														
会社名	総費用 (百万円)	職員1人当たり人件費 (千円)																																																																																																																														
高槻市	3,385	7,943																																																																																																																														
仙台市	10,140	6,000																																																																																																																														
横浜市	20,308	9,500																																																																																																																														
名古屋	25,614	8,500																																																																																																																														
京都	20,765	7,500																																																																																																																														
神戸	10,575	7,500																																																																																																																														
伊丹	2,346	8,500																																																																																																																														
青森	6,260	6,000																																																																																																																														
松江	1,216	5,000																																																																																																																														
宇都	924	5,000																																																																																																																														
佐賀	1,082	6,000																																																																																																																														
北九州	1,800	5,000																																																																																																																														
鹿児島	1,863	6,000																																																																																																																														
阪急バス	15,206	8,000																																																																																																																														
会社名	人件費比率 (%)																																																																																																																															
高槻市	69.9																																																																																																																															
仙台市	64.9																																																																																																																															
横浜市	76.6																																																																																																																															
名古屋	74.6																																																																																																																															
京都	65.7																																																																																																																															
神戸	71.3																																																																																																																															
伊丹	75.2																																																																																																																															
青森	53.0																																																																																																																															
松江	53.9																																																																																																																															
宇都	52.9																																																																																																																															
佐賀	63.3																																																																																																																															
北九州	62.7																																																																																																																															
鹿児島	45.2																																																																																																																															
阪急バス	65.5																																																																																																																															