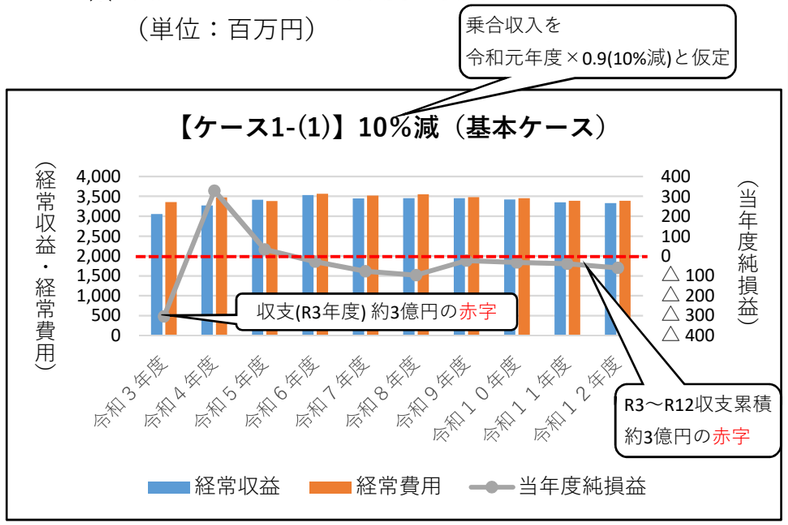
資料－３

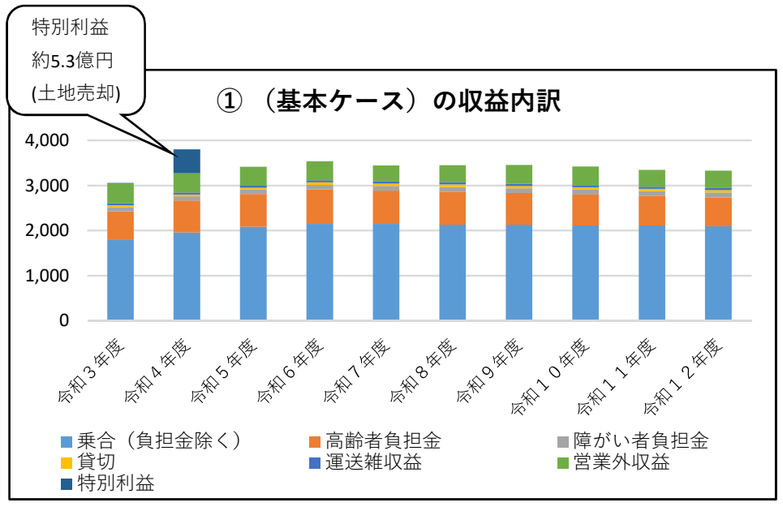
収支シミュレーション

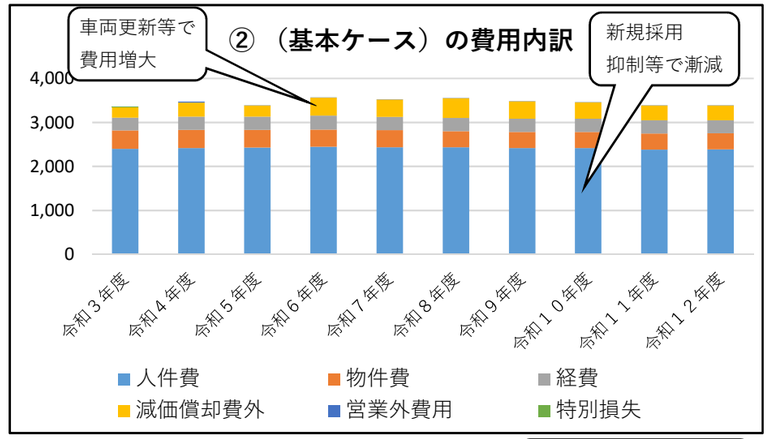
■収支シミュレーション（経営戦略の計画期間：令和３年度～令和12年度）（１／２）

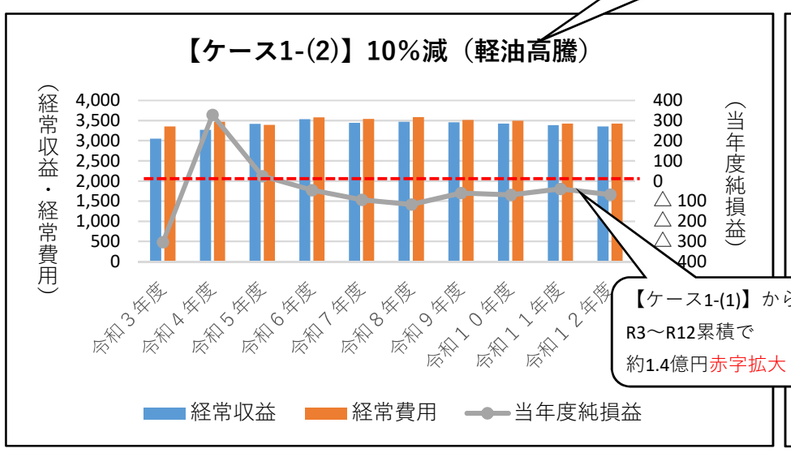
ケース１　：令和６年度の乗合収入（負担金除く）が令和元年度比でマイナス10％まで回復すると仮定
ケース２　：令和６年度の乗合収入（負担金除く）が令和元年度比でマイナス15％まで回復すると仮定
　　分類　（１）　基本ケース
　　分類　（２）　令和３年度下半期における軽油価格の高騰が今後も継続した場合
　　分類　（３）　令和６年度以降のコロナ収束後において、人件費を（１）から各年度２％抑制した場合
　　分類　（４）　（２）及び（３）双方を反映した場合

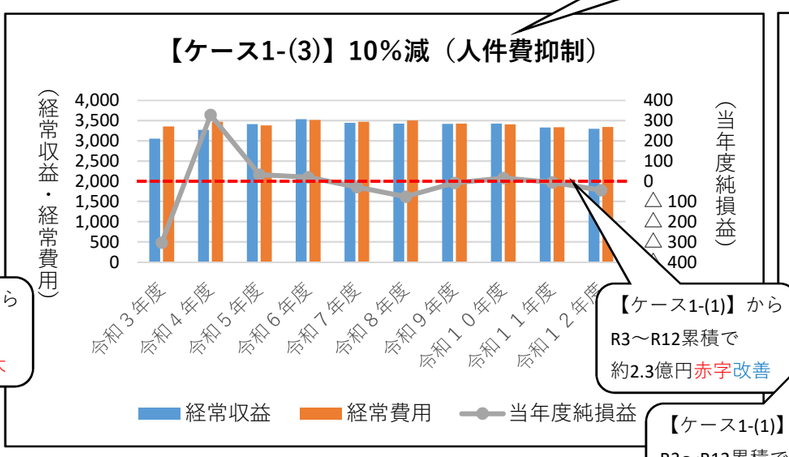
※ 下記のグラフは、各年度の収支において特別損益を除いた「経常収益」「経常費用」を棒グラフで示し、特別損益も含めた「当年度純損益」を折れ線グラフで示したものである。
（単位：百万円）

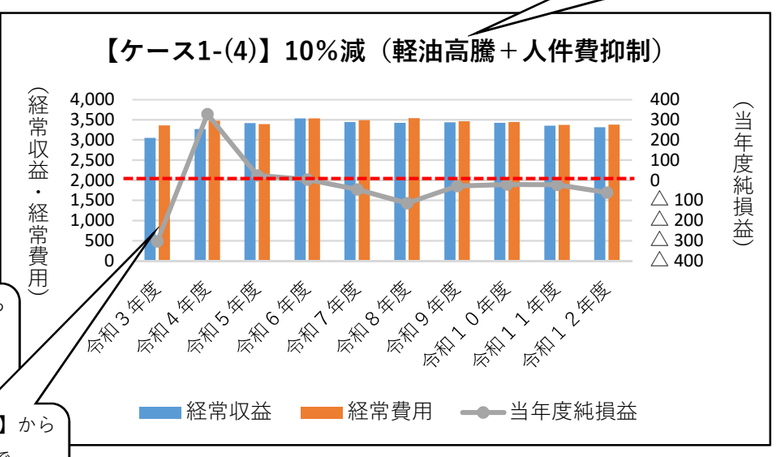




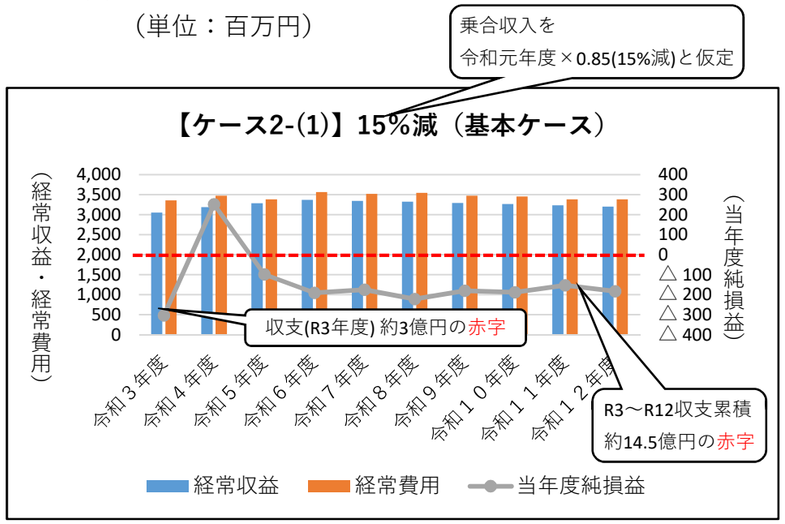
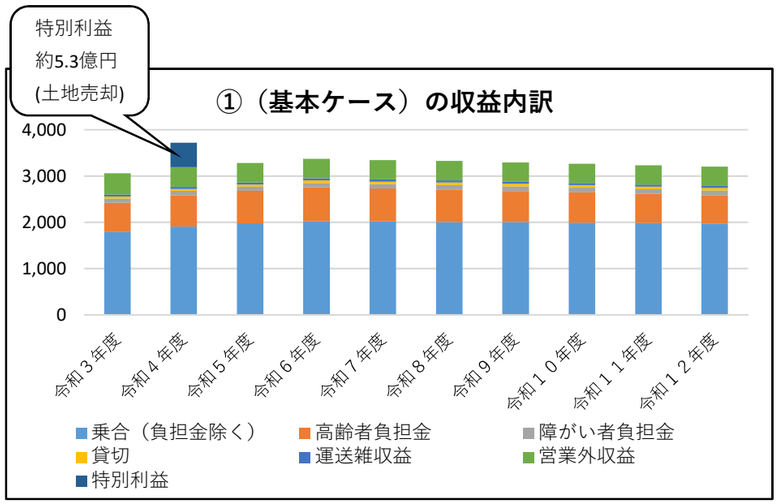
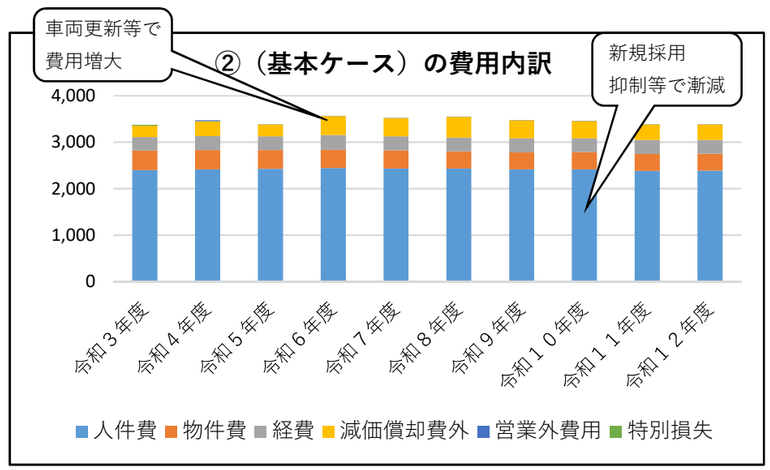
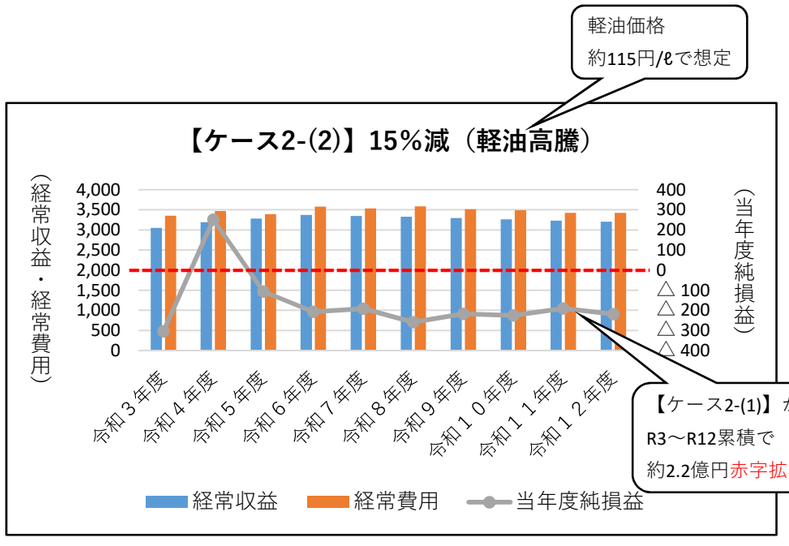
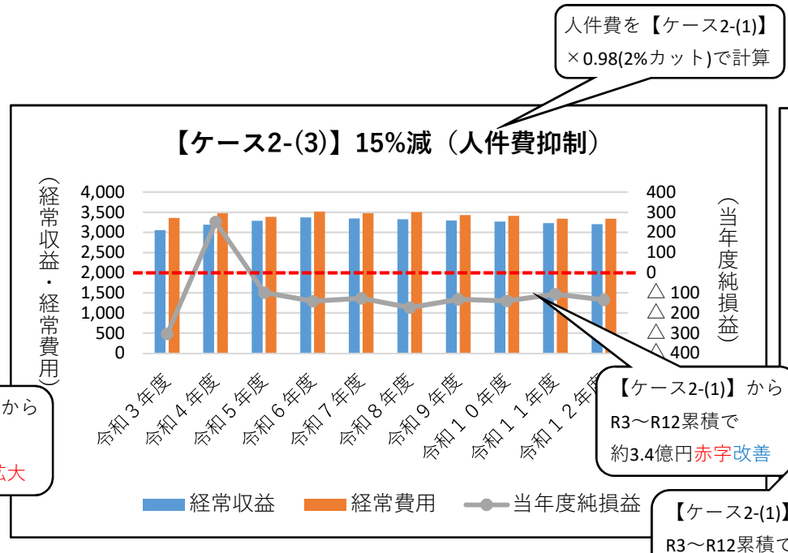
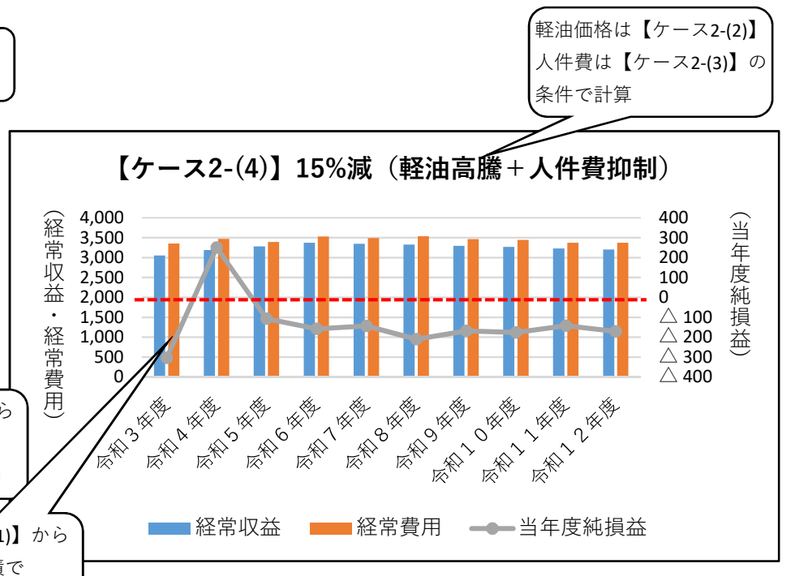








■収支シミュレーション（経営戦略の計画期間：令和３年度～令和12年度）（２／２）

ケース１　：令和６年度の乗合収入（負担金除く）が令和元年度比でマイナス10％まで回復すると仮定
ケース２　：令和６年度の乗合収入（負担金除く）が令和元年度比でマイナス15％まで回復すると仮定
分類　（１）　基本ケース
分類　（２）　令和３年度下半期における軽油価格の高騰が今後も継続した場合
分類　（３）　令和６年度以降のコロナ収束後において、人件費を（１）から各年度２％抑制した場合
分類　（４）　（２）及び（３）双方を反映した場合

※ 下記のグラフは、各年度の収支において特別損益を除いた「経常収益」「経常費用」を棒グラフで示し、特別損益も含めた「当年度純損益」を折れ線グラフで示したものである。
（単位：百万円）